



PIANIFICAZIONE TRIENNALE delle AZIONI DI MIGLIORAMENTO DEL RPCT

Riferimento Processo	OBIETTIVI ANNO 2025	OBIETTIVI ANNO 2026	OBIETTIVI ANNO 2027
tabella I: assunzione e progressione di carriera	monitoraggio/verifica regolamento interno	monitoraggio/verifica regolamento interno	monitoraggio/verifica regolamento interno
tabella II: contratti pubblici	audit interni su rispetto della programmazione anche attraverso l'utilizzo di nuovi strumenti digitali orientati all'ottimizzazione dei processi	audit interni su rispetto della programmazione anche attraverso l'utilizzo di nuovi strumenti digitali orientati all'ottimizzazione dei processi	audit interni su rispetto della programmazione anche attraverso l'utilizzo di nuovi strumenti digitali orientati all'ottimizzazione dei processi
tabella III.a : provvedimenti ampliativi con effetto economico diretto e immediato	controlli a campione su assenza conflitti di interesse	controlli a campione su assenza conflitti di interesse	controlli a campione su assenza conflitti di interesse
tabella III.b: provvedimenti ampliativi privi di effetto economico diretto e immediato	controlli a campione su assenza conflitti di interesse	controlli a campione su assenza conflitti di interesse	controlli a campione su assenza conflitti di interesse
tabella IV: controlli verifiche ispezioni e sanzioni	monitoraggio ed eventuale aggiornamento codice disciplinare	monitoraggio ed eventuale aggiornamento codice disciplinare	monitoraggio ed eventuale aggiornamento codice disciplinare
tabella V: gestione servizi amministrativi entrate, spese e patrimonio	ottimizzazione procedure informatiche	ottimizzazione procedure informatiche	ottimizzazione procedure informatiche
tabella VI: servizi erogati	audit su aggiornamento dei sistemi ISO 9001 e 45000	audit su aggiornamento dei sistemi ISO 9001 e 45000	audit su aggiornamento dei sistemi ISO 9001 e 45000
tabella VII: incarichi e nomine	controllo della permanente idoneità all'incarico	controllo della permanente idoneità all'incarico	controllo della permanente idoneità all'incarico
tabella VIII: affari legali e contenzioso	report dettagliato cause e sinistri in corso e conclusi nell'anno	report dettagliato cause e sinistri in corso e conclusi nell'anno	report dettagliato cause e sinistri in corso e conclusi nell'anno
altri obiettivi	formazione specifica al personale di cui al MOGPC e su whistleblowing informatizzazione di attestati e test di verifica della formazione	formazione specifica al personale di cui al MOGPC e su whistleblowing	formazione specifica al personale di cui al MOGPC e su whistleblowing
altri obiettivi	promozione e monitoraggio della trasparenza	promozione e monitoraggio della trasparenza	promozione e monitoraggio della trasparenza

 MAPPATURA PROCESSI			VALUTAZIONE DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE E ANALISI DEL RISCHIO		TRATTAMENTO DEL RISCHIO -IDENTIFICAZIONE DELLE MISURE		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - MONITORAGGIO E PROGRAMMAZIONE		VALUTAZIONE DEL RISCHIO - PONDERAZIONE DEL RISCHIO			INDICE PROBABILITA' (A)						INDICE IMPATTO (B)			
ANALISI DEL CONTESTO - PROCESSI A RISCHIO CORRUZIONE			DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE	VINCOLATA o DISCREZIONALE	MISURE GENERALI di PREVENZIONE	MISURE SPECIFICHE di PREVENZIONE	STATO DI ATTUAZIONE (In attuazione-Da attuare)	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	Punteggio del processo o dei sub processi			Processo discrezionale	Rilevanza esterna	Complessità del processo	Valore economico	Frazionalità del Processo	Controlli	Impatto organizzativo	Impatto economico	Impatto reputazionale	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine
A-B) RECLUTAMENTO E PROGRESSIONE DI CARRIERA									C=(a)*(b)	(a)	(b)										
									5,76	2,40	2,40										
	SUB- PROCESSO RESPONSABILE SUB PROCESSO																				
	Pianificazione dei fabbisogni	RESPONSABILE del SERVIZIO / DIRETTORE GENERALE	Abuso nei processi di pianificazione	parzialmente vincolata	1. Trasparenza; 2. Codice etico e di comportamento; 3. Formazione; 4. Astensione in caso di conflitto di interesse	5. Rispetto del regolamento per le assunzioni; 6. CCNL; 7. Contratto integrativo	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	5,00	2,00	2,50	2	2	1	5	1	1	5	1	0	4
	Elaborazione e pubblicazione del bando di selezione	DIRETTORE GENERALE / RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	Previsioni di requisiti di accesso/progressione “personalizzati” ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari	parzialmente vincolata	1. Trasparenza; 2. Codice etico e di comportamento; 3. Formazione; 4. Astensione in caso di conflitto di interesse; 5. Divieto di Pantouflage	5. Rispetto del regolamento per le assunzioni; 6. CCNL; 7. Contratto integrativo	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,25	2,50	2,50	2	5	1	5	1	1	5	1	0	4
	Ricezione ed analisi delle domande	DIRETTORE GENERALE / RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	Previsione di modalità di acquisizione delle domande che creano disparità tra i candidati	parzialmente vincolata	1. Trasparenza; 2. Codice etico e di comportamento; 3. Formazione; 4. Astensione in caso di conflitto di interesse; 5. Divieto di Pantouflage	5. Rispetto del regolamento per le assunzioni; 6. CCNL; 7. Utilizzo di consulenze esterne / Società di selezione;	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,25	2,50	2,50	2	5	1	5	1	1	5	1	0	4
	Espletamento prove	DIRETTORE GENERALE / RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari;	parzialmente vincolata	1. Trasparenza; 2. Codice etico e di comportamento; 3. Formazione; 4. Astensione in caso di conflitto di interesse;	5. Rispetto del regolamento per le assunzioni; 6. CCNL; 7. Contratto integrativo;8 Società di selezione;	Tutte le misure In attuazione	Continuativa	6,25	2,50	2,50	2	5	1	5	1	1	5	1	0	4
	Assunzione e/o attribuzione progressione	DIRETTORE GENERALE / RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO / CdA	Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge	vincolata	1. Trasparenza; 2. Codice etico e di comportamento; 3. Formazione; 4. Astensione in caso di conflitto di interesse; 5. Divieto di Pantouflage	5. Rispetto del regolamento per le assunzioni; 6. CCNL; 7. Contratto integrativo;8 approvazione del CdA	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	5,00	2,50	2,00	2	5	1	5	1	1	3	1	0	4
C) CONFERIMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE E LAVORO SOMMINISTRATO									5,56	2,78	2,00										
	SUB- PROCESSO RESPONSABILE SUB PROCESSO																				
	Individuazione profili / requisiti da selezionare	DIRETTORE GENERALE / RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	Individuazione di requisiti ad hoc per favorire un determinato soggetto	parzialmente vincolata	1. Trasparenza; 2. Codice etico e di comportamento; 3. Formazione; 4. Astensione in caso di conflitto di interesse; 5. Divieto di Pantouflage	5. CCNL; 6. Contratto integrativo.	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	4,00	2,00	2,00	2	2	1	5	1	1	3	1	0	4
	Svolgimento della procedura di valutazione comparativa	DIRETTORE GENERALE / RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	Mancata o insufficiente verifica della completezza della documentazione	parzialmente vincolata	1. Trasparenza; 2. Codice etico e di comportamento; 3. Formazione; 4. Astensione in caso di conflitto di interesse;	5. Coinvolgimento di più soggetti nel processo di selezione.	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,33	3,17	2,00	4	5	1	5	1	3	3	1	0	4
	Inserimento delle risorse	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	Improprio ricorso a risorse umane esterne	parzialmente vincolata	1. Trasparenza; 2. Codice etico e di comportamento; 3. Formazione; 4. Astensione in caso di conflitto di interesse; 5. Divieto di Pantouflage	5. Rispetto della procedura di qualità indicata dalla Società per gli incarichi.	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,33	3,17	2,00	4	5	1	5	1	3	3	1	0	4

MAPPATURA PROCESSI			VALUTAZIONE DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE E ANALISI DEL RISCHIO		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE DELLE MISURE		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - MONITORAGGIO E PROGRAMMAZIONE		VALUTAZIONE RISCHIO - PONDERAZIONE DEL RISCHIO	INDICE PROBABILITA' (A)						INDICE IMPATTO (B)						
ANALISI DEL CONTESTO - PROCESSI A RISCHIO CORRUZIONE			DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE	VINCOLATA o DISCREZIONALE	MISURE GENERALI DI PREVENZIONE	MISURE SPECIFICHE di PREVENZIONE	STATO DI ATTUAZIONE (In attuazione-Da attuare)	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	Punteggio del processo o dei sub processi			Processo discrezionale	Rilevanza esterna	Complessità del processo	Valore economico	Frazionalità del Processo	Controlli	Impatto organizzativo	Impatto economico	Impatto reputazionale	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	
CONTRATTI PUBBLICI									C=(a)*(b)	(a)	(b)											
FASE	SUB- PROCESSO	RESPONSABILE SUB PROCESSO							6,10	2,81	2,17											
	PROGRAMMAZIONE	ANALISI ED INDIVIDUAZIONE FABBISOGNI	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE / DIRETTORE GENERALE / RESPONSABILE DEI SERVIZI / RUP collabora alla programmazione come stabilito da Linee Guida ANAC agg.2017	DEFINIZIONE DI UN FABBISOGNO IN TERMINI QUANTITATIVI e TEMPORALI NON CORRISPONDENTI A CRITERI DI EFFICACENZA ED ECONOMICITA'	Parzialmente vincolata	1) applicazione codice etico e di comportamento 2)applicazione normativa sugli appalti pubblici tra cui redazione del programma su piattaforma regionale di controllo SITAT e pubblicazione sul sito istituzionale e nella banca dati nazionale dei contratti pubblici	3)contratto generale di Servizio e PDI triennali 4) audit interni al fine di verificare il fabbisogno annuale 5) Adozione albo fornitori 6) Adozione regolamento acquisti in economia 7) Procedure del Manuale della Qualità ISO9001 e procedure specifiche; 8)Formazione del personale; 9) Report semestrale di Bilancio e Bilancio di esercizio; 10) utilizzo di sistemi digitali per l'ottimizzazione dei processi	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,33	3,17	2,00	2	5	1	5	5	1	2	1	0	5
	PROCEDURE PER LA SELEZIONE DEL CONTRAENTE	DETERMINAZIONE IMPORTO A BASE D'ASTA	DIRETTORE GENERALE / RUP	NON CORRETTA APPLICAZIONE DELLE DISPOSIZIONI RELATIVE AL CALCOLO DELL'IMPORTO DELL'APPALTO - FRAZIONAMENTO / ERRATA INDIVIDUAZIONE DELLA PROCEDURA DI GARA	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici 2) applicazione codice etico e di comportamento e del MOG 231 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa - 4) Bandi-Tipo di ANAC agg. 2017 e ssmmii	5)rispetto procedura di qualità 6) Corretta individuazione e tracciabilità dei criteri ai quali attenersi nella determinazione del valore stimato del contratto avendo riguardo alle norme pertinenti e all'oggetto complessivo del contratto 7) Regolamento Acquisti 8) applicazione del MOG 231	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	5,54	3,17	1,75	2	5	1	5	5	1	2	1	0	4
		INDIVIDUAZIONE DELLA PROCEDURA DI AGGIUDICAZIONE	DIRETTORE GENERALE / RUP	ELUSIONE DELLE REGOLE DI AFFIDAMENTO DEGLI APPALTI, MEDIANTE L'IMPROPRIO UTILIZZO DI SISTEMI DI AFFIDAMENTO, PER FAVORIRE UN OPERATORE	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici 2) applicazione codice etico e di comportamento e MOG 231 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa - 4) Bandi-Tipo di ANAC agg. 2017 e ssmmii	5)contratto generale di servizio 6) motivazione in ordine alla scelta della procedura ed al sistema di affidamento adottato in determina o delibera; 7) Adozione albo fornitori; 8) Adozione regolamento acquisti in economia; 9) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 10) Documenti standard di gara; 11) adozione piattaforma E-Procurement	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	5,54	3,17	1,75	2	5	1	5	5	1	2	1	0	4
		AFFIDAMENTI DIRETTI / PROCEDURE NEGOZIATE / PROCEDURE APERTE	CONSIGLIO di AMMINISTRAZIONE / DIRETTORE GENERALE / RUP / REFERENTE UFFICIO GARE E CONTRATTI	ECESSIVO RICORSO A PROCEDURE DI ACQUISTO DIRETTO A DISTANZA DI POCO TEMPO PER L'ACQUISIZIONE DI PRESTAZIONI EQUIPOLLENTI IN ASSENZA DI MOTIVAZIONI TALI DA GIUSTIFICARE I RIPETUTI AFFIDAMENTI ; RICORSO A PROROGHE CONTRATTUALI IN MANCANZA DI EFFETTIVA NECESSITA' e PER VANTAGGI ILLECITI; RICORSO AD AFFIDAMENTI IN VIA D'URGENZA IN MANCANZA DEI PRESUPPOSTI DI LEGGE	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici tra cui programmazione efficace e puntuale; 2) applicazione codice di comportamento ; 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa;	5)contratto generale di servizio 6) motivazione in ordine alla scelta della procedura ed al sistema di affidamento adottato in determina o delibera; 7) Adozione albo fornitori; 8) Adozione regolamento acquisti in economia; 9) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 10) Documenti standard di gara; 11) adozione piattaforma E-Procurement 12) utilizzo di sistemi digitali per l'ottimizzazione dei processi	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	5,54	3,17	1,75	2	5	1	5	5	1	2	1	0	4
		STESURA BANDO GARA, CAPITOLATO, DISCIPLINARE, FAC SIMILI PER PARTECIPAZIONE	CONSIGLIO di AMMINISTRAZIONE / DIRETTORE GENERALE / RUP / REFERENTE UFFICIO GARE E CONTRATTI	DEFINIZIONE DI REQUISITI DI ACCESSO E FORMULAZIONE DI CRITERI DI AGGIUDICAZIONE AL FINE DI FAVORIRE UN CONCORRENTE; MANCATA ACQUISIZIONE DEL CIG E/O IRREGOLARE O ASSENTE PUBBLICITA'; MANCATO RISPETTO DEI CRITERI PER LA NOMINA DELLA COMMISSIONE DI GARA	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici 2) applicazione codice etico di comportamento, in particolare astensione in caso di conflitto di interessi 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa 4) Bandi-Tipo di ANAC agg. 2017 e ssmmii 5) Inserimento negli atti del divieto di Pantouflage come da PNA 2019	5)Uso di clausole standard conformi alle prescrizioni normative 6) sottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto di gara 7) Adozione albo fornitori 8) Adozione regolamento acquisti in economia 9) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	5,54	3,17	1,75	2	5	1	5	5	1	2	1	0	4



MAPPATURA PROCESSI				VALUTAZIONE DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE E ANALISI DEL RISCHIO		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE DELLE MISURE		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - MONITORAGGIO E PROGRAMMAZIONE		VALUTAZIONE RISCHIO - PONDERAZIONE DEL RISCHIO	INDICE PROBABILITA' (A)						INDICE IMPATTO (B)						
ANALISI DEL CONTESTO - PROCESSI A RISCHIO CORRUZIONE				DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE	VINCOLATA o DISCREZIONALE	MISURE GENERALI DI PREVENZIONE	MISURE SPECIFICHE di PREVENZIONE	STATO DI ATTUAZIONE (In attuazione-Da attuare)	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	Punteggio del processo o dei sub processi		Processo discrezionale	Rilevanza esterna	Complessità del processo	Valore economico	Frazionalità del Processo	Controlli	Impatto organizzativo	Impatto economico	Impatto reputazionale	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine		
										C=(a)*(b)	(a)	(b)											
			VERIFICA DOCUMENTAZIONE PRESENTATA DAI CONCORRENTI	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	ERRATA VERIFICA DELLA COMPLETEZZA DELLA DOCUMENTAZIONE AL FINE DI NON ESCLUDERE O DI ESCLUDERE UN DETERMINATO CONCORRENTE	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici 2) applicazione codice etico di comportamento 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa 5) FVOE 2.0 (Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico)	4) adozione piattaforma E-Procurement; 5)accessibilità on line della documentazione di gara; 6) nomina della Commissione secondo le modalità di legge; 7)rilascio da parte dei commissari delle dichiarazioni previste dalla normativa su appalti, da quella ex D. Lgs. 39/2013 e sulla insussistenza di conflitto di interessi; 8) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 9) Regolamento acquisti; 10) documentazione prodotta nella banca dati FVOE 2.0; 11) check list verifica documentale	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,25	2,50	2,50	1	5	1	5	1	2	5	1	0	4
	ESPLETAMENTO DELLA GARA AL FINE DELLA STIPULA		VERIFICA REQUISITI CONCORRENTE	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	MANCATA ESCLUSIONE CONCORRENTI PRIVI DI REQUISITI; DISAMINA REQUISITI CONCORRENTI NON CORRETTA AL FINE DI FAVORIRE UN CONCORRENTE	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici 2) applicazione codice etico di comportamento 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa 4) FVOE 2.0 (Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico) 5) MOG 231	5) adozione piattaforma E-Procurement; 6) accessibilità on line della documentazione di gara; 7) nomina della Commissione secondo le modalità di legge; 8) Formalizzazione e pubblicazione da parte di tutti i dipendenti che hanno partecipato alla gestione della gara di una dichiarazione attestante l'insussistenza di cause di incompatibilità e/o conflitto di interesse, avendo riguardo anche a possibili collegamenti soggettivi e/o di parentela con i relativi organi amministrativi e societari, con riferimento agli ultimi 3 anni; 9) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 10)Formazione del personale; 11) documentazione prodotta nella banca dati FVOE 2.0; 12) check list verifica documentale 13) applicazione MOG 231	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	5,63	2,50	2,25	1	5	1	5	1	2	4	1	0	4
			SELEZIONE DEL CONTRAENTE	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	USO DISTORTO DELLA VALUTAZIONE DELL'OFFERTA TECNICA ATTO A FAVORIRE UN CONCORRENTE; VALUTAZIONE DELL'OFFERTA NON CHIARA/ TRASPARENTE/ GIUSTIFICATA	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici 2) applicazione codice etico di comportamento 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa	4) nomina della Commissione secondo le modalità di legge 5)Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	5,63	2,50	2,25	1	5	1	5	1	2	4	1	0	4
			VERIFICA OFFERTE ANOMALE	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	NON CORRETTA VERIFICA DELLE GIUSTIFICAZIONI DI OFFERTE ANOMALE AL FINE DI FAVORIRE UN CONCORRENTE	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici 2) applicazione codice etico di comportamento 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa	3) Introduzione di misure atte a documentare il procedimento di valutazione delle offerte anomale e di verifica della congruità dell'anomalia, specificando espressamente le motivazioni nel caso in cui, all'esito del procedimento di verifica, non si sia proceduto all'esclusione 4) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,00	2,67	2,25	2	5	1	5	1	2	4	1	0	4
	STIPULA CONTRATTO	VERIFICA DEI REQUISITI AI FINI DELLA STIPULAZIONE DEL CONTRATTO	DIRETTORE GENERALE / RUP	OMISSIONE DI CONTROLLI AL FINE DI FAVORIRE UN AGGIUDICATARIO PRIVO DI REQUISITI OPPURE ALTERAZIONE DELLE VERIFICHE AL FINE DI PRETERMETTERE L'AGGIUDICATARIO E FAVORIRE I CONCORRENTI CHE SEGUONO NELLA GRADUATORIA; CONTENUTO DELLE CLAUSOLE CONTRATTUALI IN DANNO DELL'AMMINISTRAZIONE ED IN FAVORE DEL FORNITORE	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici; 2) applicazione codice di comportamento; 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa 4) FVOE 2.0 (Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico) 5) MOG 231	4) Formalizzazione e pubblicazione da parte di tutti i dipendenti che hanno partecipato alla gestione della gara di una dichiarazione attestante l'insussistenza di cause di incompatibilità e/o conflitto di interesse con l'impresa aggiudicataria e con la seconda classificata, avendo riguardo anche a possibili collegamenti soggettivi e/o di parentela con i componenti dei relativi organi amministrativi e societari, con riferimento agli ultimi 3 anni; 5) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 6) Formazione del personale 7) Check list di controllo verifiche effettuate 8) applicazione MOG 231	Misure in attuazione/ da attuare	Continuativa	6,00	2,67	2,25	2	5	1	5	1	2	4	1	0	4	



MAPPATURA PROCESSI			VALUTAZIONE DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE E ANALISI DEL RISCHIO		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE DELLE MISURE		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - MONITORAGGIO E PROGRAMMAZIONE		VALUTAZIONE RISCHIO - PONDERAZIONE DEL RISCHIO	INDICE PROBABILITA' (A)						INDICE IMPATTO (B)					
ANALISI DEL CONTESTO - PROCESSI A RISCHIO CORRUZIONE			DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE	VINCOLATA o DISCREZIONALE	MISURE GENERALI DI PREVENZIONE	MISURE SPECIFICHE di PREVENZIONE	STATO DI ATTUAZIONE (In attuazione-Da attuare)	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	Punteggio del processo o dei sub processi			Processo discrezionale	Rilevanza esterna	Complessità del processo	Valore economico	Frazionalità del Processo	Controlli	Impatto organizzativo	Impatto economico	Impatto reputazionale	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine
									C=(a)*(b)	(a)	(b)										
MODIFICHE IN CORSO D'ESECUZIONE, VERIFICHE E PAGAMENTI	VARIANTI CONTRATTUALI	DIRETTORE GENERALE / RUP	AMMISSIONE DI VARIANTI PER CONSENTIRE ALL'APPALTATORE DI RECUPERARE IL RIBASSO OFFERTO IN GARA	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici ; 2) applicazione codice di comportamento ; 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa 4) compilazione schede "ANAC - Interoperabilità" attraverso piattaforma digitale in uso (per procedure dal 1 gennaio 2024)	4) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche 5) Audit interni; 6) Formazione del personale 7) utilizzo di sistemi digitali per l'ottimizzazione dei processi	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,00	2,67	2,25	2	5	1	5	1	2	4	1	0	4
	VERIFICHE IN CORSO D'ESECUZIONE- CRONOPROGRAMMA	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO / DIRETTORE DEI LAVORI / DIRETTORE ESECUTIVO DEL CONTRATTO	MANCATA O INSUFFICIENTE VERIFICA DELLO STATO DI AVANZAMENTO; NON CORRETTA APPLICAZIONE DI PENALI ATTA A FAVORIRE IL FORNITORE.	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici ; 2) applicazione codice di comportamento ; 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa	4) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche 5) utilizzo di sistemi digitali per l'ottimizzazione dei processi	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,00	2,67	2,25	2	5	1	5	1	2	4	1	0	4
	AUTORIZZAZIONE AL SUBAPPALTO	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	AUTORIZZAZIONE AL SUBAPPALTO NON CONFORME A NORMA OVVERO ALLA DICHIARAZIONE DI GARA AL FINE DI FAVORIRE L'IMPRESA; ACCORDI COLLUSIVI TRA IMPRESE PARTECIPANTI A GARA VOLTI A UTILIZZARE IL SUBAPPALTO QUALE MECCANISMO PER DISTRIBUIRE I VANTAGGI DELL'ACCORDO A TUTTI I PARTECIPANTI ALLO STESSO	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici ; 2) applicazione codice di comportamento. ; 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa	4) adeguata verifica documentazione subappalto e modalità e termini di pagamento ai subappaltatori 5) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	7,50	3,33	2,25	2	5	1	5	5	2	4	1	0	4
	VERIFICHE PSC O DUVRI	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	OMESSO CONTROLLO SU PSC O DUVRI AL FINE DI EVITARE CHE EMERGA L'INADEGUATEZZA E/O FALSIFICAZIONE DEI DOCUMENTI	Vincolata	1) applicazione normativa sulla sicurezza sul lavoro ; 2) applicazione codice di comportamento dei dipendenti p.a.	3) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e 45001 e delle relative Procedure specifiche	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,00	2,67	2,25	2	5	1	5	1	2	4	1	0	4
	PAGAMENTI IN CORSO DI ESECUZIONE	DIRETTORE GENERALE / RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	MANCATO RISPETTO DEGLI OBBLIGHI DI TRACCIABILITA'; MANCATA APPLICAZIONE PENALI; ERRATO CALCOLO IMPORTO DA LIQUIDARE	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici ; 2) applicazione codice di comportamento; 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa	4) verifica dati su tracciabilità; 5) verifica applicazione penali prima del pagamento; 6) pagamento solo dopo l'emissione della fattura; 7) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche 8) utilizzo di sistemi digitali per l'ottimizzazione dei processi	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,00	2,67	2,25	2	5	1	5	1	2	4	1	0	4
	RISOLUZIONE DELLE CONTROVERISE	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	ACCORDI POSTI IN ESSERE IN DANNO ALLA SOCIETA'	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici ; 2) applicazione codice di comportamento; 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa	4) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche 5) pubblicazione atti su piattaforma digitale e-procurement 6) software di gestione contratti	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,00	2,67	2,25	2	5	1	5	1	2	4	1	0	4
COLLAUDO	COLLAUDO	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	NOMINA COMPONENTI COMMISSIONE COLLAUDO CON CRITERI NON CONFORMI A NORMA; MANCATA DENUNCIA VIZI DELLA FORNITURA	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici ; 2) applicazione codice di comportamento ; 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa	4) verifica della documentazione relativa al collaudo 5) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,67	2,67	2,50	2	5	1	5	1	2	5	1	0	4
CRE - CEL	CRE - CEL	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	MANCATO RISPETTO DEGLI OBBLIGHI DI TRACCIABILITA'; MANCATA APPLICAZIONE PENALI; ERRATO CALCOLO IMPORTO DA LIQUIDARE	Vincolata	1) applicazione normativa sugli appalti pubblici ; 2) applicazione codice di comportamento; 3) trasparenza dati degli appalti secondo normativa; 4) redazione CEL su piattaforme ANAC per verifiche SOA	4) verifica dati su tracciabilità; 5) verifica applicazione penali prima del pagamento; 6) pagamento solo dopo l'emissione della fattura; 7) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche 8) utilizzo di sistemi digitali per l'ottimizzazione dei processi	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,67	2,67	2,50	2	5	1	5	1	2	5	1	0	4

 MAPPATURA PROCESSI			VALUTAZIONE DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE E ANALISI DEL RISCHIO		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE DELLE MISURE		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - MONITORAGGIO E PROGRAMMAZIONE		VALUTAZIONE RISCHIO - PONDERAZIONE DEL RISCHIO		INDICE PROBABILITA' (A)						INDICE IMPATTO (B)				
ANALISI DEL CONTESTO - PROCESSI A RISCHIO CORRUZIONE			DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE	VINCOLATA o DISCREZIONALE	MISURE GENERALI DI PREVENZIONE	MISURE SPECIFICHE di PREVENZIONE	STATO DI ATTUAZIONE (In attuazione-Da attuare)	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	Punteggio del processo o dei sub processi			Processo discrezionale	Rilevanza esterna	Complessità del processo	Valore economico	Frazionalità del Processo	Controlli	Impatto organizzativo	Impatto economico	Impatto reputazionale	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine
									C=(a)*(b)	(a)	(b)										
PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO - CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI, AUSILI FINANZIARI, NONCHÉ ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE A PERSONE ED ENTI PUBBLICI E PRIVATI									4,72	2,30	2,05										
	SUB- PROCESSO RESPONSABILE SUB PROCESSO																				
	Individuazione dell’incarico e/o vantaggio da affidare	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO / PRESIDENTE CDA / DIRETTORE GENERALE	Definizione di criteri volti a favorire un determinato soggetto	PARZIALMENTE DISCREZIONALE	1) Trasparenza; 2) Codice Etico e di Comportamento; 3) form interno per dichiarazione assenza di conflitto di interessi; 4)Art 17 del Dlgs 50/2016 e art. 13 del D.lgs. 36/2023	5) Aggiornamento PNA 2019; 6) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 7) Regolamento interno.	Tutte le misure in attuazione	continuativa	4,67	2,33	2,00	2	5	1	3	1	2	4	1	0	3
	Individuazione delle procedure di affidamento	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO/ PRESIDENTE CDA / DIRETTORE GENERALE	Elusione delle procedure al fine di favorire un determinato soggetto	PARZIALMENTE DISCREZIONALE	1) Trasparenza; 2) Codice Etico e di Comportamento; 3) form interno per dichiarazione assenza di conflitto di interessi; 4)Art 17 del Dlgs 50/2016 e art. 13 del D.lgs. 36/2023	5) Aggiornamento PNA 2019; 6) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 7) Regolamento interno.	Tutte le misure in attuazione	continuativa	4,67	2,33	2,00	2	5	1	3	1	2	4	1	0	3
	Requisiti di qualificazione e di aggiudicazione	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO/ PRESIDENTE CDA / DIRETTORE GENERALE	Definizione di requisiti volti a favorire un determinato soggetto	PARZIALMENTE DISCREZIONALE	1) Trasparenza; 2) Codice Etico e di Comportamento; 3) form interno per dichiarazione assenza di conflitto di interessi; 4)Art 17 del Dlgs 50/2016 e art. 13 del D.lgs. 36/2023	5) Aggiornamento PNA 2019; 6) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 7) Regolamento interno.	Tutte le misure in attuazione	continuativa	4,67	2,33	2,00	2	5	1	3	1	2	4	1	0	3
	Valutazione delle offerte ed individuazione dell’affidatario e/o aggiudicatario del vantaggio	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO/ PRESIDENTE CDA / DIRETTORE GENERALE	Formulazione di criteri di valutazione non sufficientemente chiari	PARZIALMENTE DISCREZIONALE	1) Trasparenza; 2) Codice Etico e di Comportamento; 3) form interno per dichiarazione assenza di conflitto di interessi; 4)Art 17 del Dlgs 50/2016 e art. 13 del D.lgs. 36/2023	5)Aggiornamento PNA 2019; 6) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 7) Regolamento interno.	Tutte le misure in attuazione	continuativa	5,33	2,67	2,00	2	5	1	5	1	2	4	1	0	3
	Affidamento dell’incarico e/o del vantaggio	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO/ PRESIDENTE CDA / DIRETTORE GENERALE	Assenza della necessaria indipendenza nella decisione	PARZIALMENTE DISCREZIONALE	1) Trasparenza; 2) Codice Etico e di Comportamento; 3) form interno per dichiarazione assenza di conflitto di interessi; 4)Art 17 del Dlgs 50/2016 e art. 13 del D.lgs. 36/2023	5) Aggiornamento PNA 2019; 6) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 7) Regolamento interno.	Tutte le misure in attuazione	continuativa	4,13	1,83	2,25	2	2	1	3	1	2	4	1	0	4

		MAPPATURA PROCESSI		VALUTAZIONE DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE E ANALISI DEL RISCHIO		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE DELLE MISURE		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - MONITORAGGIO E PROGRAMMAZIONE		VALUTAZIONE RISCHIO - PONDERAZIONE DEL RISCHIO		INDICE PROBABILITA' (A)						INDICE IMPATTO (B)													
ANALISI DEL CONTESTO - PROCESSI A RISCHIO CORRUZIONE				DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE		VINCOLATA o DISCREZIONALE		MISURE GENERALI di PREVENZIONE		MISURE SPECIFICHE di PREVENZIONE		STATO DI ATTUAZIONE (In attuazione-Da attuare)		FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE		Punteggio del processo o dei sub processi						Processo discrezionale Rilevanza esterna Complessità del processo Valore economico Frazionalità del Processo Controlli						Impatto organizzativo Impatto economico Impatto reputazionale Impatto organizzativo, economico e sull'immagine			
PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI PRIVI DI EFFETTI ECONOMICI IMMEDIATI E DIRETTI																C=(a)*(b) (a) (b)															
																4,72 2,30 2,05															
		SUB- PROCESSO RESPONSABILE SUB PROCESSO														2 5 1 3 1 2 4 1 0 3															
Individuazione dell'incarico e/o vantaggio da affidare		RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO / PRESIDENTE CDA / DIRETTORE GENERALE		Definizione di criteri volti a favorire un determinato soggetto		PARZIALMENTE DISCREZIONALE		1) Trasparenza; 2) Codice Etico e di Comportamento; 3) form interno per dichiarazione assenza di conflitto di interessi; 4)Art 17 del Dlgs 50/2016 e art. 13 del D.lgs. 36/2023		5)Aggiornamento PNA 2019; 6) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 7) Regolamento interno.		Tutte le misure in attuazione		continuativa		4,67 2,33 2,00 2 5 1 3 1 2 4 1 0 3															
Individuazione delle procedure di affidamento		RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO/ PRESIDENTE CDA / DIRETTORE GENERALE		Elusione delle procedure per favorire un determinato soggetto		PARZIALMENTE DISCREZIONALE		1) Trasparenza; 2) Codice Etico e di Comportamento; 3) form interno per dichiarazione assenza di conflitto di interessi; 4)Art 17 del Dlgs 50/2016 e art. 13 del D.lgs. 36/2023		5) Aggiornamento PNA 2019; 6) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 7) Regolamento interno.		Tutte le misure in attuazione		continuativa		4,67 2,33 2,00 2 5 1 3 1 2 4 1 0 3															
Requisiti di qualificazione e di aggiudicazione		RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO/ PRESIDENTE CDA / DIRETTORE GENERALE		Definizione di requisiti volti a favorire un determinato soggetto		PARZIALMENTE DISCREZIONALE		1) Trasparenza; 2) Codice Etico e di Comportamento; 3) form interno per dichiarazione assenza di conflitto di interessi; 4)Art 17 del Dlgs 50/2016 e art. 13 del D.lgs. 36/2023		5) Aggiornamento PNA 2019; 6) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 7) Regolamento interno.		Tutte le misure in attuazione		continuativa		4,67 2,33 2,00 2 5 1 3 1 2 4 1 0 3															
Controllo di dichiarazioni sostitutive di certificazioni		RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO/ PRESIDENTE CDA / DIRETTORE GENERALE		Controllo soltanto formale		PARZIALMENTE DISCREZIONALE		1) Trasparenza; 2) Codice Etico e di Comportamento; 3) form interno per dichiarazione assenza di conflitto di interessi; 4)Art 17 del Dlgs 50/2016 e art. 13 del D.lgs. 36/2023		5) Aggiornamento PNA 2019; 6) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 7) Regolamento interno.		Tutte le misure in attuazione		continuativa		5,33 2,67 2,00 2 5 1 5 1 2 4 1 0 3															
Affidamento dell'incarico e/o del vantaggio		RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO/ PRESIDENTE CDA / DIRETTORE GENERALE		Assenza della necessaria indipendenza nella decisione		PARZIALMENTE DISCREZIONALE		1) Trasparenza; 2) Codice Etico e di Comportamento; 3) form interno per dichiarazione assenza di conflitto di interessi; 4)Art 17 del Dlgs 50/2016 e art. 13 del D.lgs. 36/2023		5) Aggiornamento PNA 2019; 6) Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 7) Regolamento interno.		Tutte le misure in attuazione		continuativa		4,13 1,83 2,25 2 2 1 3 1 2 4 1 0 4															

		MAPPATURA PROCESSI		VALUTAZIONE DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE E ANALISI DEL RISCHIO		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE DELLE MISURE		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - MONITORAGGIO E PROGRAMMAZIONE		VALUTAZIONE RISCHIO - PONDERAZIONE DEL RISCHIO		INDICE PROBABILITA' (A)						INDICE IMPATTO (B)													
ANALISI DEL CONTESTO - PROCESSI A RISCHIO CORRUZIONE				DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE		VINCOLATA o DISCREZIONALE		MISURE GENERALI di PREVENZIONE		MISURE SPECIFICHE di PREVENZIONE		STATO DI ATTUAZIONE (In attuazione-Da attuare)		FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE		Punteggio del processo o dei sub processi			Processo discrezionaleRilevanza esternaComplessità del processoValore economicoFrazionalità del ProcessoControlli						Impatto organizzativoImpatto economicoImpatto reputazionaleImpatto organizzativo, economico e sull'immagine						
																C=(a)*(b)															
																(a)	(b)														
GESTIONE DEI CONTROLLI VERIFICHE ISPEZIONI E SANZIONI														4,44			1,78						2,50								
				SUB- PROCESSO		RESPONSABILE SUB PROCESSO																									
				Analisi segnalazione	Direttore generale / RPCT / QdV		Omessa analisi della segnalazione al fine di non far emergere un comportamento sanzionabile con provvedimento disciplinare		VINCOLATA		1. Codice di comportamento e codice disciplinare; 2.Tutela del dipendente che segnala gli illeciti; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.		4. Con specifico riferimento al whistleblowing, informatizzazione della procedura (piattaforma) e coinvolgimento OdV quale soggetto destinatario, mediante l'adozione del documento "Nuove procedure previste dal “Decreto Whistleblowing” (D.Lgs. 10 marzo 2023, n. 24) "		Tutte le misure in attuazione		continuativa		3,75			1,50						2,50			
				Richiesta eventuale documentazione integrativa	Direttore generale/ Presidente Cda / QdV		Omessa richiesta di documentazione integrativa al fine di evitare acquisizione di tutta la documentazione necessaria per la seria valutazione (in senso positivo o negativo) del comportamento segnalato		DISCREZIONALE		1. Codice di comportamento e codice disciplinare; 2.Tutela del dipendente che segnala gli illeciti; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.		4. Con specifico riferimento al whistleblowing, informatizzazione della procedura (piattaforma) e coinvolgimento OdV quale soggetto destinatario, mediante l'adozione del documento "Nuove procedure previste dal “Decreto Whistleblowing” (D.Lgs. 10 marzo 2023, n. 24) "		Tutte le misure in attuazione		continuativa		4,58			1,83						2,50			
				Avvio del procedimento	Direttore generale/ Presidente Cda / QdV		Alterazione in senso favorevole al soggetto vigilato delle valutazioni istruttorie con conseguente omissione di elementi che possono determinare l'avvio		DISCREZIONALE		1. Codice di comportamento e codice disciplinare; 2.Tutela del dipendente che segnala gli illeciti; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.		4. Con specifico riferimento al whistleblowing, informatizzazione della procedura (piattaforma) e coinvolgimento OdV quale soggetto destinatario, mediante l'adozione del documento "Nuove procedure previste dal “Decreto Whistleblowing” (D.Lgs. 10 marzo 2023, n. 24) "		Tutte le misure in attuazione		continuativa		4,58			1,83						2,50			
				Istruttoria	Direttore generale/ Presidente Cda / QdV		Interazione in senso favorevole al soggetto vigilato; volontaria omissione di analisi o analisi pilotata che induca a tralasciare delle irregolarità che andrebbero approfondite		DISCREZIONALE		1. Codice di comportamento e codice disciplinare; 2.Tutela del dipendente che segnala gli illeciti; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.		4. Con specifico riferimento al whistleblowing, informatizzazione della procedura (piattaforma) e coinvolgimento OdV quale soggetto destinatario, mediante l'adozione del documento "Nuove procedure previste dal “Decreto Whistleblowing” (D.Lgs. 10 marzo 2023, n. 24) "		Tutte le misure in attuazione		continuativa		4,58			1,83						2,50			
				Proposta della sanzione	Direttore generale/ Presidente Cda / QdV		Alterazione in senso favorevole al soggetto vigilato delle valutazioni istruttorie		DISCREZIONALE		1. Codice di comportamento e codice disciplinare; 2.Tutela del dipendente che segnala gli illeciti; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.		4. Con specifico riferimento al whistleblowing, informatizzazione della procedura (piattaforma) e coinvolgimento OdV quale soggetto destinatario, mediante l'adozione del documento "Nuove procedure previste dal “Decreto Whistleblowing” (D.Lgs. 10 marzo 2023, n. 24) "		Tutte le misure in attuazione		continuativa		4,58			1,83						2,50			
				Provvedimenti adottati	Direttore generale/ Presidente Cda / QdV		Omessa adozione del provvedimento disciplinare		VINCOLATA		1. Codice di comportamento e codice disciplinare; 2.Tutela del dipendente che segnala gli illeciti; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.		4. Con specifico riferimento al whistleblowing, informatizzazione della procedura (piattaforma) e coinvolgimento OdV quale soggetto destinatario, mediante l'adozione del documento "Nuove procedure previste dal “Decreto Whistleblowing” (D.Lgs. 10 marzo 2023, n. 24) "		Tutte le misure in attuazione		continuativa		4,58			1,83						2,50			

		MAPPATURA PROCESSI		VALUTAZIONE DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE E ANALISI DEL RISCHIO		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE DELLE MISURE		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - MONITORAGGIO E PROGRAMMAZIONE		VALUTAZIONE RISCHIO - PONDERAZIONE DEL RISCHIO		INDICE PROBABILITA' (A)						INDICE IMPATTO (B)										
ANALISI DEL CONTESTO - PROCESSI A RISCHIO CORRUZIONE				DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE	VINCOLATA o DISCREZIONALE	MISURE GENERALI di PREVENZIONE	MISURE SPECIFICHE di PREVENZIONE	STATO DI ATTUAZIONE (In attuazione-Da attuare)	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	Punteggio del processo o dei sub processi			Processo discrezionale			Rilevanza esterna	Complessità del processo	Valore economico	Frazionalità del Processo	Controlli	Impatto organizzativo	Impatto economico	Impatto reputazionale	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine				
A) GEST. SEGRETERIA, RAGIONERIA, UFFICIO TECNICO, UFFICI COMMERCIALI				Omissa individuazione delle corrette mansioni e/o funzioni al fine di consentire al personale privo del potere/funzione di adottare atti per avvantaggiare un determinato soggetto	DISCREZIONALE	1. Trasparenza; 2. Codice Etico di Comportamento; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.	4. Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 5. Codice disciplinare; 6. Mansionario,	Tutte le misure in attuazione	continuativa	C=(a)*(b)	(a)	(b)																
	SUB- PROCESSO	RESPONSABILE SUB PROCESSO								4,63	2,06	2,25																
	INDIVIDUAZIONE DELLE MANSIONI E FUNZIONI	DIRETTORE GENERALE / RESPONSABILE RISORSE UMANE		DISCREZIONALE	1. Trasparenza; 2. Codice Etico di Comportamento; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.	4. Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 5. Codice disciplinare; 6. Mansionario,	Tutte le misure in attuazione	continuativa		4,13	1,83	2,25	4	2	1	1	1	2	4	1	0	4						
	INDIVIDUAZIONE DEL RESPONSABILE DELLE FUNZIONI	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE / DIRETTORE GENERALE		DISCREZIONALE	1. Trasparenza; 2. Codice Etico di Comportamento; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.	4. Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 5. Codice disciplinare; 6. Mansionario,	Tutte le misure in attuazione	continuativa		4,88	2,17	2,25	4	2	1	3	1	2	4	1	0	4						
	GESTIONE DELLE EVENTUALI SITUAZIONI ECCEZIONALI	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE / DIRETTORE GENERALE		DISCREZIONALE	1. Trasparenza; 2. Codice Etico di Comportamento; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.	4. Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 5. Codice disciplinare; 6. Mansionario,	Tutte le misure in attuazione	continuativa		4,88	2,17	2,25	4	2	1	3	1	2	4	1	0	4						
B) GESTIONE DEL PERSONALE E DELLE BUSTE PAGA										4,07	1,92	2,13																
	SUB- PROCESSO	RESPONSABILE SUB PROCESSO																										
	Contabilizzazione presenze	ADDETTO UFFICIO PAGHE		DISCREZIONALE	1.Informatizzazione; 2. Trasparenza; 3.Codice Etico di Comportamento.	4. Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche	Tutte le misure in attuazione	continuativa		3,79	2,17	1,75	4	2	1	3	1	2	4	1	0	2						
	Predisposizione buste paga	REFERENTE UFFICIO AMMINISTRAZIONE		VINCOLATA	1.Informatizzazione; 2. Trasparenza; 3.Codice Etico di Comportamento.	4. Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 5. Audit interni.	Tutte le misure in attuazione	continuativa		4,13	1,83	2,25	2	2	1	3	1	2	4	1	0	4						
	Gestione rapporti INAIL, INPS, INPDAP	REFERENTE UFFICIO AMMINISTRAZIONE		VINCOLATA	1.Informatizzazione; 2. Trasparenza; 3.Codice Etico di Comportamento.	4. Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 5. Audit interni.	Tutte le misure in attuazione	continuativa		4,50	2,00	2,25	1	2	3	3	1	2	4	1	0	4						

TABELLA V : Servizi amministrativi entrate spese e patrimonio

 MAPPATURA PROCESSI			VALUTAZIONE DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE E ANALISI DEL RISCHIO	TRATTAMENTO DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE DELLE MISURE		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - MONITORAGGIO E PROGRAMMAZIONE		VALUTAZIONE RISCHIO - PONDERAZIONE DEL RISCHIO	INDICE PROBABILITA' (A)						INDICE IMPATTO (B)						
ANALISI DEL CONTESTO - PROCESSI A RISCHIO CORRUZIONE			DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE	VINCOLATA o DISCREZIONALE	MISURE GENERALI di PREVENZIONE	MISURE SPECIFICHE di PREVENZIONE	STATO DI ATTUAZIONE (In attuazione-Da attuare)	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	Punteggio del processo o dei sub processi						Impatto organizzativo, economico e sull'immagine						
									C=(a)*(b)	(a)	(b)	Processo discrezionale	Rilevanza esterna	Complessità del processo	Valore economico	Frazionalità del Processo	Controlli	Impatto organizzativo	Impatto economico	Impatto reputazionale	
			Cattiva e/o errata gestione dei libri contabili, delle buste paga al fine di non far emergere eventuali errori e quindi eventuali non dovute uscite finanziarie e/o al fine di non far emergere eventuali ammanchi creatisi nel corso del tempo e/o al fine di non far emergere eventuali omessi versamenti	VINCOLATA	1.Informatizzazione; 2. Trasparenza; 3.Codice Etico di Comportamento.	4. Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche; 5. Audit interni.	Tutte le misure in attuazione	continuativa	3,75	1,67	2,25	1	2	1	3	1	2	4	1	0	4
C) GESTIONE RISORSE FINANZIARIE									5,90	2,72	2,17										



			MAPPATURA PROCESSI		VALUTAZIONE DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE E ANALISI DEL RISCHIO		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE DELLE MISURE		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - MONITORAGGIO E PROGRAMMAZIONE		VALUTAZIONE RISCHIO - PONDERAZIONE DEL RISCHIO			INDICE PROBABILITA' (A)					INDICE IMPATTO (B)						
ANALISI DEL CONTESTO - PROCESSI A RISCHIO CORRUZIONE					DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE	VINCOLATA o DISCREZIONALE	MISURE GENERALI di PREVENZIONE	MISURE SPECIFICHE di PREVENZIONE	STATO DI ATTUAZIONE (In attuazione-Da attuare)	FASI E TEMPI di ATTUAZIONE	Punteggio del processo o dei sub processi			Processo discrezionale			Rilevanza esterna	Complessità del processo	Valore economico	Frazionalità del Processo	Controlli	Impatto organizzativo	Impatto economico	Impatto reputazionale	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine
					C=(a)*(b)	(a)	(b)																		
	Inserimento delle risorse	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	Improprio ricorso a risorse umane esterne	parzialmente vincolata	1. Trasparenza; 2. Codice Etico e di comportamento; 3. Formazione; 4. Astensione in caso di conflitto di interesse	4. Adozione del Manuale della Qualità ISO9001 e delle relative Procedure specifiche;	Tutte le misure in attuazione	Continuativa	6,33	3,17	2,00	4	5	1	5	1	3	3	1	0	4				
										4,87															

TABELLA VI : Servizi erogati

Firenze smart		MAPPATURA PROCESSI		VALUTAZIONE DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE E ANALISI DEL RISCHIO		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE DELLE MISURE		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - MONITORAGGIO E PROGRAMMAZIONE		VALUTAZIONE RISCHIO - PONDERAZIONE DEL RISCHIO		INDICE PROBABILITA' (A)					INDICE IMPATTO (B)									
ANALISI DEL CONTESTO - PROCESSI A RISCHIO CORRUZIONE				DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE		VINCOLATA o DISCREZIONALE		MISURE GENERALI di PREVENZIONE		MISURE SPECIFICHE di PREVENZIONE		STATO DI ATTUAZIONE (In attuazione-Da attuare)		FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE		Punteggio del processo o dei sub processi		Processo discrezionale Rilevanza esterna Complessità del processo Valore economico Frazionalità del Processo Controlli					Impatto organizzativo, economico e sull'immagine			
SERVIZI EROGATI																C=(a)*(b) (a) (b)										
				SUB- PROCESSO RESPONSABILE SUB PROCESSO												5,13 3,04 1,69										
	PROGRAMMAZIONE (valido per tutti i servizi)			DIRETTORE GENERALE / RESPONSABILE DEI SERVIZI		alterata individuazione delle priorità d'intervento al fine di favorire determinati utenti / terzi/ o pre vantaggi personali.		DISCREZIONALE		1. Trasparenza; 2. Codice Etico di Comportamento; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.		4. Rispetto delle procedure di qualità e sicurezza ; 5. Codice disciplinare; 6. Contratto dei Servizi; 7. Almeno doppia firma nei documenti relativi; 8. Audit interni/esterni.		Tutte le misure in attuazione		continuativa		5,83 3,33 1,75		4 5 1 3 5 2 3 1 0 3						
	PRODUZIONE (valido per tutti i servizi)			RESPONSABILE DEI SERVIZI / RESPONSABILE OPERATIVO		mancato monitoraggio delle fasi di produzione in relazione delle manutenzioni definite nel contratto generale dei servizi al fine di favorire determinati utenti / terzi/ o per vantaggi personali.		DISCREZIONALE		1. Trasparenza; 2. Codice Etico di Comportamento; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.		4. Rispetto delle procedure di qualità e sicurezza ; 5. Codice disciplinare; 6. Contratto dei Servizi; 7. Almeno doppia firma nei documenti relativi; 8. Audit interni/esterni.		Tutte le misure in attuazione		continuativa		3,50 2,33 1,50		4 1 1 1 5 2 3 1 0 2						
	RENDICONTAZIONE della PRODUZIONE (valido per tutti i servizi)			RESPONSABILE DEI SERVIZI / RESPONSABILE OPERATIVO		errata rendicontazione consuntiva delle lavorazioni svolte al fine di favorire determinati utenti / terzi/ o per vantaggi personali.		DISCREZIONALE		1. Trasparenza; 2. Codice Etico di Comportamento; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.		4. Rispetto delle procedure di qualità e sicurezza ; 5. Codice disciplinare; 6. Contratto dei Servizi; 7. Almeno doppia firma nei documenti relativi; 8. Formazione del personale; 9. Audit interni/esterni.		Tutte le misure in attuazione		continuativa		5,83 3,33 1,75		4 5 1 3 5 2 3 1 0 3						
	SEGNALAZIONI - RAPPORTI CON IL CITTADINO (valido per tutti i servizi)			RESPONSABILE DEI SERVIZI / RESPONSABILE OPERATIVO /		gestione delle segnalazioni del cittadino e successiva operatività		DISCREZIONALE		1. Trasparenza; 2. Codice Etico di Comportamento.		3. Rispetto delle procedure di qualità e sicurezza ; 4. Codice disciplinare; 5. Contratto dei Servizi; 6. Almeno doppia firma nei documenti relativi; 7. Formazione del personale 8. Carta dei servizi standard di Qualità 9. realizzazione del nuovo sito istituzionale più dinamico per un utilizzo friendly e partecipativo dell'utenza in relazione ai servizi in gestione. 10.Introduzione di sistema gestionale informatizzato per tracciamento e monitoraggio delle segnalazioni accessibile a più livelli operativi.		Tutte le misure in attuazione		continuativa		5,54 3,17 1,75		4 5 1 3 5 1 3 1 0 3						

TABELLA VII : Incarichi e nomine

		MAPPATURA PROCESSI		VALUTAZIONE DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE E ANALISI DEL RISCHIO		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE DELLE MISURE		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - MONITORAGGIO E PROGRAMMAZIONE		VALUTAZIONE RISCHIO - PONDERAZIONE DEL RISCHIO		INDICE PROBABILITA' (A)					INDICE IMPATTO (B)								
ANALISI DEL CONTESTO - PROCESSI A RISCHIO CORRUZIONE				DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE		VINCOLATA o DISCREZIONALE	MISURE GENERALI di PREVENZIONE	MISURE SPECIFICHE di PREVENZIONE	STATO DI ATTUAZIONE (In attuazione-Da attuare)	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	Punteggio del processo o dei sub processi			Processo discrezionale			Rilevanza esterna	Complessità del processo	Valore economico	Frazionalità del Processo	Controlli	Impatto organizzativo	Impatto economico	Impatto reputazionale	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine
INCARICHI E NOMINE											C=(a)*(b) (a) (b)														
											5,36 2,96 1,81														
											4,67 2,67 1,75			4	1	3	2	2	4	5	2	0	0		
											5,25 3,50 1,50			4	5	3	3	2	4	2	2	0	2		
											5,67 2,83 2,00			5	3	1	3	1	4	4	2	0	2		
											5,67 2,83 2,00			4	3	1	3	2	4	4	2	0	2		

		MAPPATURA PROCESSI		VALUTAZIONE DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE E ANALISI DEL RISCHIO		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - IDENTIFICAZIONE DELLE MISURE		TRATTAMENTO DEL RISCHIO - MONITORAGGIO E PROGRAMMAZIONE		VALUTAZIONE RISCHIO - PONDERAZIONE DEL RISCHIO		INDICE PROBABILITA' (A)						INDICE IMPATTO (B)									
ANALISI DEL RISCHIO - PROCESSI A RISCHIO CORRUZIONE				DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE		VINCOLATA o DISCREZIONALE		MISURE GENERALI di PREVENZIONE		MISURE SPECIFICHE di PREVENZIONE		STATO DI ATTUAZIONE (In attuazione-Da attuare)		FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE		Punteggio del processo o dei sub processi						Processo discrezionale Rilevanza esterna Complessità del processo Valore economico Frazionalità del Processo Controlli Impatto organizzativo Impatto economico Impatto reputazionale Impatto organizzativo, economico e sull'immagine					
AFFARI LEGALI E CONTENZIOSO														C=(a)*(b)													
														(a)		(b)											
														5,69 3,25 1,75													
				SUB- PROCESSO RESPONSABILE SUB PROCESSO																							
CONTENZIOSO GIUDIZIALE		DIRETTORE GENERALE / CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE / ADDETTI AFFARI LEGALI		Ostacolare il legale incaricato nella realizzazione della propria strategia difensiva, ponendo limiti e divieti ingiustificati		DISCREZIONALE		1. Trasparenza; 2. Codice Etico di Comportamento; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.		4. Rispetto delle procedure di qualità e sicurezza ; 5. Codice disciplinare; 6. doppia firma nei documenti relativi; 7. Audit periodici.		Tutte le misure in attuazione		continuativa		5,75 3,83 1,50 3 5 4 4 4 3 2 1 0 3											
CONTENZIOSO STRAGIUDIZIALE		DIRETTORE GENERALE / CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE / ADDETTI AFFARI LEGALI		Ostacolare il legale incaricato nella realizzazione della propria strategia difensiva, ponendo limiti e divieti ingiustificati; concordare strategie difensive volontariamente nocive per la Società		DISCREZIONALE		1. Trasparenza; 2. Codice Etico di Comportamento; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.		4. Rispetto delle procedure di qualità e sicurezza ; 5. Codice disciplinare; 6. doppia firma nei documenti relativi; 7. Audit periodici.		Tutte le misure in attuazione		continuativa		5,25 3,50 1,50 4 5 3 3 2 4 2 2 0 2											
AFFARI LEGALI ORDINARI - NON CONTENZIOSO		DIRETTORE GENERALE / CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE / ADDETTI AFFARI LEGALI		Gestione volontariamente nociva per la Società; gestione superficiale e non attenta alle esigenze della Società		DISCREZIONALE		1. Trasparenza; 2. Codice Etico di Comportamento; 3. Astensione in caso di conflitto di interesse.		4. Rispetto delle procedure di qualità e sicurezza ; 5. Codice disciplinare; 6. doppia firma nei documenti relativi; 7. Audit periodici.		Tutte le misure in attuazione		continuativa		5,67 2,83 2,00 5 3 1 3 1 4 4 2 0 2											
SINISTRI ASSICURATIVI		DIRETTORE GENERALE / CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE / ADDETTI AFFARI LEGALI / ADDETTI PRATICHE ASSICURATIVE		Alterazione artificiosa dell'evento al fine di favorire il danneggiato		DISCREZIONALE		1. Trasparenza; 2. Codice Etico di Comportamento. 3 Astensione in caso di conflitto di interesse		4. Rispetto delle procedure di qualità e sicurezza ; 5. Codice disciplinare; 6. doppia firma nei documenti relativi; 7. Audit periodici.		Tutte le misure in attuazione		continuativa		5,67 2,83 2,00 4 3 1 3 2 4 4 2 0 2											